

Équipe de direction de la préfiguration du CEREMA

Éléments de compte-rendu de la réunion des 4 et 5 avril 2012

Présents : Gérard Cadré, Stéphane Coudert, Jean-François Gauche, Jean-Louis Hélar, Michel Labrousse, Bernard Larrouturou, Éric Le Guern, Jean-Yves Le Ven, Bruno Lhuissier, Hervé Mangnan, Emmanuel Neuville, Richard Pasquet.

1. Visites de B. Larrouturou dans les 11 services du périmètre "CEREMA"

Sans prendre le temps d'un compte-rendu détaillé, du fait des nombreux sujets inscrits à l'ordre du jour, B. Larrouturou partage avec les directeurs des services quelques impressions sur les visites qu'il a effectuées entre le 12 mars et le 3 avril dans les huit CETE et les trois STC qui seront réunis le 1er janvier 2013 au sein du nouvel établissement public. Il a été particulièrement sensible au dynamisme et à l'engagement des équipes et des personnels dans leurs activités, ainsi qu'à la qualité des questions posées par les représentants des personnels, dans tous les services. Il adresse tous ses remerciements aux personnels qui ont travaillé pour organiser ces visites.

2. Missions régaliennes

G. Cadré a été missionné par le SPES pour remettre le 6 avril un rapport d'analyse sur les activités qui sont exercées aujourd'hui au sein des CETE et des trois STC et qui, correspondant à des "missions régaliennes", pourraient ne pas rejoindre le nouvel établissement mais rester rattachées à des services de l'Etat. Il échange avec l'équipe de direction de la préfiguration sur la base d'une version préliminaire de son projet de rapport. Ces analyses concernent principalement les divisions Transports des CRICR (qui ont fait parallèlement l'objet d'une annonce par la DGITM aux co-directeurs de CRICR au cours de leur réunion nationale du 3 avril 2012), le contrôle de la réglementation de la construction, et certaines activités du CETMEF.

Après remise du rapport de G. Cadré au SPES, ces sujets doivent faire l'objet d'un arbitrage du MEDDTL dans les prochaines semaines : ils seront évoqués en réunion du "Comité de pilotage de la préfiguration du CEREMA", co-présidé par le secrétaire général et la commissaire générale au développement durable, et en réunion du "Comité de suivi", comme prévu dans le protocole de préfiguration du CEREMA.

3. Préparation du budget 2013 du NOST

L'équipe de direction de la préfiguration examine les sujets à approfondir pour préparer le budget 2013 du nouvel établissement. Compte-tenu du calendrier de préparation du projet de loi de finances, ces sujets sont particulièrement urgents, les premiers échanges entre le MEDDTL et la Direction du budget devant intervenir au début de mois de juin.

Les sujets à éclaircir sont nombreux : estimation précise de la masse salariale et du budget de fonctionnement, évaluation de l'ensemble des impacts liés au passage du statut de services de l'Etat au statut d'établissement public, inventaire des équipements lourds et mi-lourds et plan d'investissement, situation patrimoniale concernant l'immobilier, etc. L'équipe de direction de la préfiguration en dresse une liste et examine à quels responsables et à quelles "équipes-projets", au sein des 11 services, seront confiés les "sous-chantiers" à mener dans les prochaines semaines sur ces sujets.

4. Présentation de la réforme du SHOM

Deux personnes du comité de direction du SHOM (Service hydrographique et océanographique de la marine), service de l'Etat devenu établissement public à caractère administratif en 2007, présentent un retour d'expérience sur cette réforme. Cet exposé fait suite à trois présentations similaires organisées au cours des derniers mois par la DRI, portant sur la création des établissements publics LCPC, ENTPE et IFSTTAR.

5. Structuration et planification du projet de création du nouvel établissement public

Après la série de visites du préfiguré dans les 11 services, le prochain objectif de la préfiguration est de structurer et planifier l'ensemble des chantiers de la création du nouvel établissement public.

L'équipe de préfiguration prend connaissance d'une première proposition pour la structuration et la planification de ces chantiers, préparée par B. Larroutou. Cette première proposition inclut 17 chantiers, portant sur 2012 et 2013, voire 2014. Ils sont regroupés en 6 grands objectifs :

- Créer l'établissement
- Définir la stratégie et la vision des relations avec les donneurs d'ordre et partenaires
- Mettre en place les moyens financiers et patrimoniaux
- Définir l'organisation et le fonctionnement de l'établissement
- Mettre en place la gestion du personnel et la politique de développement des ressources humaines
- Communiquer et écouter

L'équipe de préfiguration analyse en détail cette première esquisse de structuration et planification des chantiers et y apporte divers ajustements.

Cette esquisse sera amenée à évoluer au cours des prochaines semaines. Elle sera présentée dans les prochains jours aux directions du ministère (à la DRI et aux directions du secrétariat général, puis à l'ensemble des directions générales au sein du comité de pilotage de la préfiguration). Comme prévu dans le protocole de préfiguration du CEREMA, la structuration et la planification des chantiers de création de l'établissement seront ensuite présentées aux organisations syndicales signataires du protocole lors de la première réunion du comité de suivi du protocole, le 9 mai.

6. Communication interne et concertation avec les représentants des personnels au cours de la préfiguration

L'équipe de direction de la préfiguration mène une première réflexion sur les méthodes et moyens à mettre en œuvre au cours de la préfiguration en matière de communication interne, au sein du "périmètre CEREMA", et en matière de concertation avec les représentants élus des personnels dans les 11 services. Ces réflexions seront approfondies dans les prochaines semaines, avec l'objectif de pouvoir, fin avril ou début mai, lancer une communication interne très régulière vers l'ensemble des personnels des 11 services, et proposer aux représentants des personnels au sein du "périmètre CEREMA" une méthode de concertation régulière sur le projet de préfiguration.

D'ores et déjà, il est décidé de diffuser des "éléments de compte-rendu" pour chaque réunion de l'équipe de direction de la préfiguration, comme c'est le cas pour les réunions du comité de direction de chacun des 11 services.